

ANALYSE DE LA GOUVERNANCE DES ASSOCIATIONS VILLAGEOISES D'ÉPARGNE ET DE CREDIT A BEOUMI (COTE D'IVOIRE)

N'GORAN Ekian Noël

Université Félix Houphouët-Boigny (Côte d'Ivoire)

sethekiean@gmail.com

Résumé

Cet article se penche sur la gouvernance locale des Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit (AVEC) dans le département de Béoumi. Le contexte régional est marqué par des décennies de crises politiques, notamment à Bouaké, chef-lieu de la région. Les tensions intercommunautaires, exacerbées par les récentes élections présidentielles de 2020, ont fragilisé la cohésion sociale, impactant l'économie locale. Dans cette région, la pauvreté monétaire atteint 33,12%, accentuée par les effets de la pandémie de la COVID-19 et les conflits récurrents.

L'article examine le processus de mise en place des AVEC, mettant en lumière les acteurs impliqués, les facteurs influençant leur création, et les étapes chronologiques du processus. La structuration des AVEC est analysée à travers les mécanismes de gouvernance interne, les organes décisionnels, et leur adéquation aux besoins locaux. En se focalisant sur le fonctionnement des AVEC, l'article explore les modalités opérationnelles, l'implication des membres dans la prise de décision, et le rôle de ces associations dans la promotion de la participation communautaire.

Mots clés : Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit, Béoumi, Côte d'Ivoire, gouvernance locale

Abstract

This article looks at the local governance of Village Savings and Credit Associations (AVEC) in the Béoumi department. The regional context is marked by decades of political crises, particularly in Bouaké, the capital of the region. Intercommunity tensions, exacerbated by the recent 2020 presidential elections, have weakened social cohesion, impacting the local economy. In this region, monetary poverty reaches 33.12%, accentuated by the effects of the COVID-19 pandemic and recurring conflicts.

The article examines the process of establishing VSLAs, highlighting the actors involved, the factors influencing their creation, and the chronological stages of the process. The structuring of VSLAs is analyzed through internal governance mechanisms, decision-making bodies, and their suitability to local needs. By focusing on the functioning of VSLAs, the article explores the operational modalities, the involvement of members in decision-making, and the role of these associations in promoting community participation.

Keywords : Village Savings and Credit Associations, Béoumi, Côte d'Ivoire, local governance

Introduction

La Côte d'Ivoire est un pays qui fait la promotion de son développement inclusif à travers ses avancées économiques notables, et ce en dépit les disparités persistantes, notamment régionales et de genre. Selon l'Enquête Harmonisée sur les Conditions de Vie des Ménages (EHCVM 2018-2019, UEMOA), les zones rurales du pays continuent de faire face à des défis économiques, avec une augmentation de la pauvreté de 2,4% entre 2015 et 2020. En outre, le rapport de la Banque Mondiale (2021) met en lumière une réduction globale de la pauvreté, mais cette amélioration est limitée aux milieux urbains. Les zones rurales ont connu une hausse du nombre de personnes vivant dans la pauvreté. Les disparités de genre demeurent également préoccupantes, comme le souligne le dernier rapport du Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD, 2021/2022). Les femmes, malgré leur rôle central dans l'économie, font face à des obstacles persistants tels que le faible niveau d'éducation, l'accès limité aux services de base et les préjugés défavorables. La participation des femmes au marché du travail est inférieure à celle des hommes, et l'indice d'inégalité de genre (IIG) demeure élevé (PNUD, 2022). Plusieurs programmes et projets, tels que le programme social du gouvernement (PSGov) ; le projet d'Appui intégré au pilotage du développement local, à la promotion de sociétés pacifiques et à la sécurité humaine dans la région du Gbêkê, le projet filets sociaux, etc., visent à renforcer l'autonomisation économique des femmes, reconnaissant leur potentiel significatif dans la croissance économique et le progrès social.

La région du Gbêkê, située au centre-nord de la Côte d'Ivoire, émerge comme un territoire au passé tumultueux, notamment marqué par une décennie de crises militaro-politiques. Bouaké, son chef-lieu, a été l'épicentre de ces conflits, avec des répercussions étendues sur les dynamiques sociales locales. La crise post-électorale de 2011 a déclenché des tensions persistantes, alimentant des conflits intercommunautaires à travers la région du Gbêkê. Béoumi, l'un des départements de cette région, a été particulièrement touché par des tensions intercommunautaires en 2019. Les récentes élections présidentielles d'octobre 2020 ont exacerbé ces conflits, mettant en évidence une vulnérabilité nationale en matière de cohésion sociale. Les relations entre

les forces de sécurité et les populations ont décliné, créant un climat général de méfiance et de violence. La région du Gbèkè fait face à des défis socio-économiques majeurs, avec une pauvreté monétaire atteignant 33,12%. Les activités économiques ont diminué au fil des années en raison des conflits persistants, une situation qui s'est encore aggravée avec les effets de la pandémie de la COVID-19. Les inégalités, déjà présentes, ont été accentuées, affectant particulièrement les femmes et les jeunes, en particulier les jeunes filles. Dans la localité de Béoumi, par exemple, la vente du poisson, principale ressource économique des femmes, a connu un déclin significatif avec le départ massif des pêcheurs en raison des conflits communautaires. Dans un tel contexte, les AVEC pour les populations du département de Béoumi constituent des organisations alternatives pouvant permettre de faire face à la pauvreté. En effet, les Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit (AVEC) sont des organisations communautaires qui jouent un rôle essentiel dans la promotion de l'inclusion financière et du développement économique au niveau local. Dans le département de Béoumi, les AVEC sont généralement composées de membres d'une même association, groupement, société coopérative, communauté, village, ou quartier. Elles fonctionnent sur une base coopérative, où les membres se réunissent régulièrement pour épargner de l'argent et fournir des services financiers à leurs pairs. En outre, les membres des AVEC cotisent régulièrement, souvent sous forme d'épargne périodique. Ces contributions sont collectées et mises en commun, créant ainsi un fonds communautaire. L'objectif est de permettre aux membres d'accéder à des ressources financières pour des besoins individuels ou/et collectifs.

En termes de services offerts, les AVEC fournissent des services de prêt aux membres. Les membres peuvent emprunter de l'argent à partir des fonds communs pour financer divers projets, tels que l'agriculture, les entreprises locales, l'éducation, la santé, le commerce et d'autres besoins. Les prêts accordés sont généralement à court terme et à faible coût. Les AVEC permettent aux populations rurales d'accéder à des services financiers de base auxquels elles n'auraient peut-être pas accès par le biais des banques traditionnelles. Cela favorise l'autonomie économique et l'amélioration des conditions de vie. Les AVEC encouragent l'épargne, le prêt et l'investissement dans la communauté. Elles visent à renforcer l'autosuffisance économique des membres et de la communauté dans son ensemble. Les AVEC ont un impact significatif sur le développement

local. Elles stimulent l'activité économique au niveau de la communauté en soutenant les petites entreprises, l'agriculture et d'autres initiatives locales. Les AVEC fournissent souvent une éducation financière de base aux membres pour les aider à gérer efficacement leur argent, à prendre des décisions financières éclairées, et à éviter l'endettement excessif. Les AVEC sont gérées théoriquement de manière démocratique. Les membres élisent souvent un comité ou un bureau pour superviser les opérations de l'association. Cela garantit que les décisions financières et opérationnelles sont prises de manière transparente et participative. Les AVEC sont adaptables et peuvent être personnalisées en fonction des besoins spécifiques de chaque communauté. Elles peuvent s'adapter à divers contextes culturels, économiques et sociaux. Les Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit dans la région du Gbèkè constituent une solution efficace dans la lutte contre la pauvreté, stimulent le développement économique local et en renforcent les capacités financières des populations rurales. Elles jouent un rôle crucial dans l'inclusion financière et la promotion de l'autosuffisance des communautés locales. Alors, dans le département de Béoumi en Côte d'Ivoire, comment la gouvernance locale des Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit (AVEC) influence-t-elle le développement participatif des communautés ? Comment à partir du contexte spécifique de Béoumi, la gouvernance locale des Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit (AVEC) peut-elle contribuer au développement participatif des communautés de la région du Gbèkè, en atténuant les impacts des conflits intercommunautaires et des inégalités socio-économiques accentuées par la pandémie de la COVID-19 ? Ainsi, cet article scientifique explore l'impact de la gouvernance locale des AVEC sur le développement participatif des communautés dans le département de Béoumi. De manière spécifique, il analyse le processus de mise en place des AVEC dans le département de Béoumi, en identifiant les acteurs clés et les facteurs qui influent sur leur création ; examine également la structuration des AVEC en mettant l'accent sur les mécanismes de gouvernance interne, les organes décisionnels, et leur adéquation aux besoins locaux ; et étudier les stratégies mises en œuvre par les AVEC pour diversifier les sources de revenu de leurs membres, en analysant les opportunités économiques et les partenariats locaux. Notre analyse du fonctionnement des AVEC dans le département de Béoumi se fonde sur différentes approches conceptuelles. D'abord sur

celle de Robert Putnam (1993) qui explore la relation entre la démocratie et les traditions civiques en Italie. Bien que son analyse soit centrée sur l'Italie, les concepts de capital social et de traditions civiques peuvent être appliqués de manière transposable à l'étude de la gouvernance locale des AVEC à Béoumi. La question de la confiance sociale et de la participation citoyenne est au cœur de l'œuvre, ce qui la rend pertinente pour comprendre les dynamiques sociales dans un contexte de tensions intercommunautaires. Putnam met en évidence l'importance du capital social dans le bon fonctionnement de la démocratie. Dans le contexte de Béoumi, une analyse à la lumière de ces concepts peut aider à évaluer comment la gouvernance des AVEC contribue à la construction du capital social, favorisant ainsi la confiance et la coopération entre les communautés. L'étude des traditions civiques en Italie offre des pistes pour évaluer comment la participation citoyenne au sein des AVEC peut être un moteur du développement participatif. La confiance mutuelle, soulignée par Putnam, pourrait être cruciale pour comprendre la capacité des membres des AVEC à atténuer les tensions et favoriser la collaboration malgré les conflits antérieurs. Bien que l'ouvrage de Putnam se concentre sur la démocratie, ses principes peuvent être extrapolés pour examiner comment la confiance sociale et la participation citoyenne, favorisées par la gouvernance locale des AVEC, peuvent contribuer au développement local à Béoumi. En utilisant les concepts de Putnam, l'analyse peut approfondir la compréhension de la façon dont la confiance sociale et la participation citoyenne, résultant de la gouvernance des AVEC, contribuent au développement participatif dans un contexte de tensions et de vulnérabilité socio-économique accentuée.

La théorie de Bourdieu (1986) sur le capital social, culturel et économique est également pertinente pour éclairer sur les dynamiques complexes de la gouvernance locale des AVEC à Béoumi. En effet, Bourdieu définit le capital social comme les ressources qui découlent des relations et des réseaux sociaux. Dans le contexte de Béoumi, l'analyse peut se concentrer sur la manière dont la gouvernance des AVEC favorise la création de liens sociaux et renforce le capital social, favorisant ainsi la cohésion sociale nécessaire pour atténuer les tensions intercommunautaires. Il soutient que le capital économique ne se limite pas aux possessions matérielles, mais englobe également les compétences et les qualifications. L'étude des AVEC peut s'appuyer sur cette perspective pour évaluer

comment la gouvernance locale renforce le capital économique des membres par le biais de stratégies de diversification des sources de revenu. L'accent de Bourdieu sur le capital culturel, notamment l'éducation, peut être appliqué pour comprendre comment les AVEC influent sur l'accès à l'information, à la formation et à la compréhension des opportunités économiques, renforçant ainsi le capital culturel des communautés. En utilisant les concepts de Bourdieu, l'analyse peut enrichir la compréhension de la gouvernance des AVEC en tant que mécanisme pour accumuler et mobiliser différents types de capitaux, contribuant ainsi à atténuer les tensions, réduire les inégalités socio-économiques et renforcer la résilience face à la pandémie.

Coleman (1988) est une référence clé dans l'étude du capital social et de son rôle dans le développement humain. L'analyse de cet article apporte des éclairages utiles sur la façon dont le capital social, en particulier dans le contexte des AVEC, contribue au développement participatif des communautés à Béoumi. Coleman propose que le capital social résulte des relations sociales, favorisant la coopération et le partage d'informations. Dans le contexte des AVEC, l'analyse peut se concentrer sur la manière dont la gouvernance locale renforce le capital social en encourageant la confiance et la collaboration entre les membres, ce qui, à son tour, peut atténuer les tensions intercommunautaires. Il souligne également que le capital social contribue à la création de capital humain, notamment à travers l'éducation et la transmission d'informations. L'étude sur les AVEC explore comment la gouvernance locale facilite l'accès à l'éducation financière, renforçant ainsi les compétences et le capital humain des membres pour faire face aux inégalités socio-économiques. En utilisant les concepts de Coleman, l'analyse peut démontrer comment la gouvernance locale des AVEC favorise la création de capital social, renforçant ainsi la cohésion sociale et la résilience face aux conflits et à la pandémie.

Par ailleurs, la théorie sociologique de la gouvernance participative et du développement local est mobilisée pour expliquer cette réalité sociale. Ainsi, Archon Fung (2015) bien qu'il ne soit pas exclusivement lié à la sociologie, ses travaux sur la gouvernance participative et la prise de décision collective s'avèrent pertinents pour cette thématique. En effet, la théorie de Fung met en lumière les défis de la participation citoyenne dans la gouvernance, soulignant l'importance de réintégrer le public dans les processus décisionnels. Les concepts mobilisés sont la citoyenneté

active, la transparence et redevabilité ; la démocratie participative, la résilience face aux crises. En ce qui concerne la citoyenneté active, Fung insiste sur l'importance d'impliquer activement les citoyens dans les processus de gouvernance. Dans le contexte de Béoumi, la participation des membres des AVEC peut être analysée comme une manifestation de la citoyenneté active, contribuant ainsi au développement participatif. En termes de transparence et redevabilité, il souligne la nécessité de transparence et de redevabilité dans les institutions publiques. Pour les AVEC, une gouvernance transparente, où les membres ont accès à des informations claires sur les décisions et les activités, peut renforcer la confiance et promouvoir le développement participatif. En termes de démocratie participative, la théorie de Fung plaide pour une démocratie participative. Dans le contexte de Béoumi, la gouvernance locale des AVEC peut être considérée comme une manifestation de la démocratie participative, où les membres ont un rôle actif dans la prise de décision et la gestion des ressources. Enfin, concernant la résilience face aux crises, la théorie de Fung met en avant la capacité de la participation citoyenne à renforcer la résilience des communautés. Dans le cas de Béoumi, une gouvernance locale efficace des AVEC pourrait contribuer à atténuer les impacts des tensions intercommunautaires, des inégalités socio-économiques, et de la pandémie, soutenant ainsi le développement participatif.

Ainsi, l'hypothèse de cette étude est la suivante : l'efficacité de la gouvernance locale des Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit (AVEC) dans le département de Béoumi, Côte d'Ivoire, contribue de manière significative à atténuer les impacts des tensions intercommunautaires, des inégalités socio-économiques et de la pandémie de la COVID-19, favorisant ainsi le développement participatif des communautés. Cette hypothèse repose sur l'idée que des mécanismes de gouvernance bien structurés au sein des AVEC peuvent agir comme des leviers pour promouvoir la cohésion sociale, réduire les disparités économiques, et renforcer la résilience face aux crises.

1. Méthodologie

Pour la réalisation de cette étude, une approche mixte (qualitative, quantitative) a été adoptée. Les documents en lien avec les organisations, associations, coopératives, AVEC, ONG, OPA, ont été exploités. Les

documents exploités proviennent des institutions décentralisées de la région du Gbêkê (sous-préfectures, ministère de femmes, préfectures), des bibliothèques et des documents en ligne. En outre, des d'entretiens semi-structurés ont été administrés à l'aide de guides d'entretien, avec les responsables et les membres des AVEC, des associations formelles de femmes, de groupement féminin, des ONG ; les autorités administratives, les responsables des ministères en charge de l'agriculture, de la solidarité, des cohésions sociales ; les responsables des établissements financiers. Les données ont été collectées dans le département de Béoumi, précisément dans les localités de N'guessankro, N'zuenda, Assengou et Tounzuebo. Dans ces localités, l'étude s'est réalisée au sein de quatorze (14) AVEC et cinq (05) associations féminines. Les analyses se fondent sur les résultats de recherches menées entre décembre 2022 et novembre 2023. Les données présentées et discutées ici ont été obtenues à partir de l'analyse documentaire, des entretiens semi-directifs, des focus groupes et l'observation directe sur le terrain de recherche. Les entretiens se sont réalisés autour des thématiques suivantes : du processus de mise en place des AVEC, de la structuration et du fonctionnement des AVEC, des activités des membres de l'AVEC ainsi que de leurs contraintes et défis, et des stratégies pour l'installation des AVEC. L'analyse de contenu a été appliquée au corpus d'informations recueillies.

2. Processus de mise en place des AVEC

La mise en place des AVEC dans le département de Béoumi, constitue un processus dynamique intimement lié aux réalités socio-politiques et économiques de cette zone. La localité étant marquée par une histoire tumultueuse de crises politiques et d'affrontements intercommunautaires, offre un contexte particulier qui influe sur la création et le fonctionnement de ces associations visant à promouvoir le développement participatif des communautés locales.

2.1. Acteurs impliqués dans la création des AVEC

Le processus de mise en place des AVEC dans le département de Béoumi mobilise une diversité d'acteurs locaux et nationaux. Ces acteurs englobent non seulement les membres des communautés locales, mais également des institutions gouvernementales, des organisations

internationales, et des agences de développement. La participation active de ces acteurs reflète la nécessité de construire des partenariats synergiques pour surmonter les défis résultant des crises passées et des inégalités socio-économiques persistantes. En effet, l'analyse sous l'angle sociologique offre des perspectives riches sur les dynamiques sociales locales. Les habitants ou organisations d'un même village, les regroupements de ressortissants d'une localité ou pays jouent un rôle central dans la création des AVEC à Béoumi. Ces acteurs agissent comme des entités de coordination et de mobilisation communautaire. En effet, ces acteurs reflètent le lien fort entre l'identité communautaire et la création des AVEC. Ils sont des facilitateurs clés, mobilisant les membres autour d'objectifs communs et soulignant l'importance de la solidarité locale dans le processus. *« Ici, on doit se mettre ensemble et compter sur chacun de nous pour pouvoir survivre. Quand, on est difficulté, on est obligé de voir un frère du village pour régler le problème. Quand, on regarde tout ça on est obligé de se mettre ensemble. ».*

En outre, les associations formées autour d'activités génératrices de revenus témoignent de la nécessité de résoudre des problèmes spécifiques liés à la productivité agricole au sein des différents villages et communauté rurale du département. En effet, l'émergence d'associations axées sur des AGR met en lumière la réponse pragmatique des communautés aux défis économiques. Ces groupes se forment pour trouver des solutions collectives à des problèmes spécifiques liés à la productivité locale.

De plus, les différentes associations rencontrées dans le cadre de ce travail ont affirmé avoir été mise en place à partir de l'identification de problèmes communs liés à leur productivité et donc la solution immédiate qui s'imposait était l'entraide et la solidarité dans le travail. En effet, les associations de femmes dans la préfecture ont émergé en réponse à ces problèmes de productivité, mettant en avant des valeurs d'entraide et de solidarité. Ainsi, la création d'associations basées sur l'entraide souligne l'importance des liens sociaux et de la collaboration dans le processus. Ces valeurs sociales contribuent à la cohésion communautaire et à la promotion du bien-être collectif. Les AVEC se distinguent en se concentrant sur l'épargne et le prêt, mettant en place des mécanismes formels pour offrir un soutien financier mutuel. En ce qui concerne les AVEC, selon les acteurs, il est question de se constituer en des groupes d'assistance mutuelle à partir des possibilités d'épargne et

de prêt. Ainsi, en se constituant en groupes d'assistance mutuelle, les AVEC répondent à des besoins économiques spécifiques des membres. Cela indique une prise de conscience de l'importance de l'autonomisation économique au niveau local. Cependant, il ressort que les différents villages parcourus n'ont pas encore réussi la mise en place d'AVEC formelle. Cela est démontré par le fait que les autorités préfectorales ne disposent pas de base de données des différentes AVEC de leurs localités de compétence. Aussi, la plupart des organisations associatives ne connaissent pas le processus de légalisation ou de formalisation des associations auprès de l'autorité préfectorale. Cela souligne l'absence de structures formelles souligne les défis liés à la légalisation et à la formalisation des associations. En effet, les difficultés liées à la formalisation des associations révèlent des lacunes dans la compréhension du processus, soulignant le besoin d'une sensibilisation accrue et d'un soutien institutionnel pour renforcer la structure et la durabilité des AVEC. L'analyse sociologique des acteurs impliqués dans la création des AVEC à Béoumi met en évidence la diversité des motivations et des dynamiques sociales qui sous-tendent la formation de ces associations. Ces acteurs jouent un rôle clé dans la mise en place des AVEC, façonnant ainsi l'efficacité de la gouvernance locale pour le développement participatif des communautés dans un contexte spécifique marqué par des tensions intercommunautaires et des défis socio-économiques.

2.2. Facteurs influençant la mise en place des AVEC

Les facteurs influençant la mise en place AVEC dans le département de Béoumi sont le contexte de crise et conflits communautaires ; l'impact de la pauvreté monétaire ; et l'inégalité de genre et impact sur les femmes ; les effets des ODD. En effet, le contexte de crises politiques et militaro-politiques dans la région de Gbêkê, avec Bouaké comme épice, a profondément influencé la mise en place des AVEC à Béoumi. Les tensions intercommunautaires en 2019, exacerbées par les élections présidentielles de 2020, ont créé un environnement marqué par la méfiance et la violence. Ces conflits ont engendré des impacts économiques négatifs, notamment une diminution des activités commerciales, ce qui a influencé la motivation des communautés à s'engager dans des initiatives comme les AVEC. En outre, la région de Gbêkê, avec un taux de pauvreté monétaire de 33,12%, est confrontée à

des défis socio-économiques. La baisse des activités économiques, exacerbée par les conflits et la pandémie de la COVID-19, a créé un environnement où les communautés cherchent des alternatives pour stimuler le développement local. Les AVEC sont perçues comme des opportunités potentielles pour atténuer la pauvreté monétaire. Par ailleurs, les inégalités de genre, accentuées par les conflits et la migration des pêcheurs à Béoumi, ont directement touché les femmes. En tant que principale ressource économique, la vente de poisson a connu un déclin majeur, impactant les femmes engagées dans cette activité. Les AVEC sont considérées comme des mécanismes pour autonomiser économiquement les femmes et atténuer les disparités de genre exacerbées par les conflits et les migrations. L'intégration des ODD par l'Équipe pays des Nations unies en 2015 a également joué un rôle dans l'émergence des AVEC. Les objectifs liés à la réduction de la pauvreté, à l'autonomisation des femmes, et au développement économique local ont influencé la perception des AVEC comme des instruments alignés sur les priorités de développement durable. Les accélérateurs identifiés lors du processus d'intégration des ODD ont servi de catalyseurs pour la création des AVEC. Ces accélérateurs ont mis en lumière l'importance de l'autonomisation économique locale, stimulant ainsi l'intérêt des communautés et des acteurs locaux pour la mise en place des AVEC. Les facteurs influençant la mise en place des AVEC à Béoumi sont profondément enracinés dans le contexte de crises, de pauvreté, d'inégalités de genre, et de l'orientation vers les objectifs de développement durable. Comprendre ces influences est essentiel pour concevoir des stratégies efficaces de structuration et de gouvernance locale des AVEC, visant à favoriser le développement participatif des communautés dans le département de Béoumi en dépit des défis socio-économiques.

2.3. Étapes chronologiques du processus de création des AVEC

Les facteurs qui ont façonné la création des AVEC dans le Gbèkè sont divers et profondément enracinés dans le contexte régional. Les tensions post-électorales de 2011 et les violences communautaires lors des élections présidentielles de 2020 ont créé des fractures au sein de la cohésion sociale, rendant impérative la recherche de mécanismes de reconstruction et de développement durable. La pandémie de la COVID-19 a également exacerbé les défis économiques préexistants, accentuant

le besoin d'initiatives locales telles que les AVEC pour stimuler les activités économiques et atténuer les inégalités, en particulier celles touchant les femmes et les jeunes.

En outre, les AVEC ont été mise en place par le programme national « filets sociaux ». C'est une politique d'assistance gouvernementale aux catégories sociales vulnérables. Ainsi, les différents groupes de filets sociaux ont été transformés en des groupes d'AVEC sous l'impulsion et le contrôle des agents d'animation communautaire du gouvernement qui ont par la suite lassé le fonctionnement aux populations villageoises. Notons toutefois que 90% de ces AVEC actuelles ne sont pas légalement constituées. Par ailleurs, après entretiens avec les différents acteurs des AVEC, les étapes du processus d'AVEC à Béoumi sont identifiés et analyser ci-après.

- *Identification des besoins locaux* : Avant le lancement formel des AVEC, une phase préliminaire d'identification des besoins locaux a été entreprise. Cette étape a impliqué des consultations avec les membres de la communauté, notamment les femmes et les jeunes, pour comprendre les défis économiques auxquels ils étaient confrontés, en particulier après les conflits communautaires et les migrations des pêcheurs à Béoumi. Cette étape était cruciale pour orienter la création des AVEC en réponse aux besoins spécifiques de la population locale.
- *Sensibilisation et mobilisation* : La sensibilisation et la mobilisation de la communauté ont été initiées pour informer les habitants de Béoumi sur la possibilité de créer des AVEC comme moyen de promouvoir le développement économique local. Des séances d'information, des réunions communautaires et des discussions participatives ont été organisées pour expliquer les avantages potentiels de ces associations en termes d'épargne, de crédit et de renforcement économique.
- *Implication des acteurs locaux* : Les acteurs locaux, y compris les autorités municipales, les leaders communautaires et les représentants de la société civile, ont été impliqués dans le processus. Leur soutien et leur engagement ont été sollicités pour garantir une adhésion plus large et une intégration harmonieuse des AVEC dans le tissu social de Béoumi.
- *Formation et renforcement des capacités* : Des sessions de formation ont été organisées pour les membres potentiels des AVEC, mettant

l'accent sur la gestion financière, la gouvernance interne, et les principes fondamentaux de l'épargne et du crédit. Cette étape visait à renforcer les compétences nécessaires pour assurer le bon fonctionnement des AVEC et garantir leur durabilité à long terme.

- *Création formelle des AVEC* : La création formelle des AVEC a été lancée après la phase de sensibilisation et de formation. Les statuts et règlements internes ont été élaborés, définissant la structure organisationnelle, les modalités d'épargne et de crédit, ainsi que les procédures de prise de décision. Les membres ont été officiellement enregistrés, et les organes décisionnels, tels que les comités exécutifs, ont été mis en place.
- *Intégration des ODD dans le processus* : Tout au long des étapes précédentes, une attention particulière a été portée à l'intégration des Objectifs de Développement Durable (ODD). Les priorités définies lors du processus d'alignement sur les ODD ont été prises en compte dans la structuration des AVEC, en veillant à ce qu'elles contribuent de manière significative aux objectifs nationaux de développement durable.
- *Évaluation continue et ajustements* : Après la création formelle, un processus d'évaluation continue a été mis en place pour surveiller les progrès, identifier les défis potentiels, et apporter des ajustements lorsque nécessaire. Cette étape adaptative a permis d'assurer la pertinence des AVEC dans un contexte en évolution.

En résumé, le processus de création des AVEC à Béoumi s'est appuyé sur une approche participative, de la sensibilisation initiale à l'intégration des ODD, en passant par la mobilisation de la communauté et le renforcement des capacités. Ces étapes ont été conçues pour répondre aux réalités locales tout en s'alignant sur les objectifs nationaux et internationaux de développement durable.

3. Structuration des AVEC

La structuration des AVEC dans le département de Béoumi offre des perspectives intéressantes, tout en mettant en évidence des défis potentiels. L'analyse des données révèle une dynamique où la représentation des genres dans les postes de responsabilité est déséquilibrée malgré la prévalence de femmes au sein des AVEC. En effet, l'engagement des femmes est remarquable, avec une présidence à

100%. Cela dénote une volonté forte des femmes d'occuper des postes de direction, soulignant leur rôle essentiel dans les dynamiques des AVEC. Cependant, cela doit être contextualisé dans un paysage sociopolitique plus large où les femmes ont souvent été des actrices de premier plan malgré des défis persistants. Malgré la forte présence des femmes à la présidence, d'autres postes clés tels que vice-présidence, secrétariat adjoint et conseiller(e) sont sous-représentés. Cette disparité peut résulter de divers facteurs tels que des normes sociales préexistantes, des obstacles structurels ou des lacunes dans les formations et sensibilisations.

En outre, les données mettent en lumière un écart significatif entre les postes prévus dans les textes fondateurs des AVEC et ceux réellement pourvus. Par exemple, la vice-présidence, le secrétariat adjoint et le conseiller(e) sont nettement sous-représentés par rapport aux postes prévus. Cela soulève des questions sur les processus de nomination, la participation active des membres, et la nécessité d'une réflexion sur les obstacles spécifiques. Par ailleurs, le faible pourcentage de postes pourvus occupés par des femmes dans des rôles tels que la vice-présidence indique des défis persistants en matière d'équité des genres. L'absence de conseiller(e) est particulièrement préoccupante, car ces postes sont souvent cruciaux pour assurer la diversité des perspectives dans la prise de décision. Cependant, il est impératif de développer des stratégies visant à accroître la participation des femmes dans les postes sous-représentés. Cela pourrait inclure des programmes de renforcement de capacités spécifiques, des campagnes de sensibilisation sur l'importance de la diversité des genres dans la gouvernance locale, et la création d'un environnement propice à l'inclusion.

4. Fonctionnement des AVEC

La gouvernance des AVEC à Béoumi, au sein de la région du Gbêkê, offre des insights cruciaux sur la dynamique organisationnelle. Les résultats révèlent des aspects positifs ainsi que des domaines nécessitant un renforcement pour assurer une gestion efficace et participative.

✓ *Structures de gouvernance* : Présente dans 85% des AVEC, l'Assemblée Générale (AG) est un élément clé de la démocratie interne et de la participation des membres à la prise de décisions. C'est un signe positif renforçant la légitimité démocratique des AVEC. Cependant, seulement

2% des AVEC ont un Conseil d'Administration (CA), indiquant un besoin de renforcement des structures de gestion. Le CA joue un rôle central dans la définition des orientations stratégiques et la supervision des activités.

✓ *Membres du Bureau Hors Mandat* : Seulement 10% des AVEC signalent des membres du bureau hors mandat. Cette faible proportion suggère le respect des limites de mandat, un aspect crucial pour éviter l'instabilité et maintenir la cohérence de la gouvernance.

✓ *Types de réunions* : 78% des membres des AVEC soulignent participer active aux AG et sont impliqués dans les décisions clés. Moins fréquents à 2% aux CA, indique un potentiel besoin de renforcement des structures de direction. Comités de Crédit : En place dans 19% des AVEC, facilitant la gestion financière.

Présentes à 34%, aux réunions du bureau, les membres jouent un rôle crucial dans la gestion quotidienne. Les rencontres des membres est très répandues à 86%, indique des interactions régulières et une communauté active. La forte présence de l'AG est un atout, reflétant la démocratie interne. Cependant, le faible pourcentage du CA souligne un besoin de renforcer les organes de direction stratégique. La rareté des membres du bureau hors mandat est positive, mais une surveillance continue est essentielle. Les types de réunions indiquent une forte participation, mais le renforcement des CA peut favoriser une gouvernance plus orientée vers la stratégie. Tout en célébrant les aspects positifs, l'accent devrait être mis sur le renforcement des structures de direction et l'approfondissement de la démocratie interne pour garantir la viabilité à long terme des AVEC à Béoumi. Un engagement continu des membres et des initiatives de renforcement des capacités peuvent contribuer à une gouvernance locale robuste, alignée sur les aspirations de développement participatif dans le contexte spécifique du Gbêkê.

5. Vers une gouvernance locale inclusive : réflexions sociologiques sur les AVEC à Béoumi

Ce texte examine la gouvernance locale des AVEC dans le département de Béoumi, en contexte de crise politique et sociale persistante dans la région du Gbêkê. Avec Bouaké comme épïcêtre des troubles, la région a été le théâtre de tensions intercommunautaires exacerbées par les élections présidentielles de 2020, contribuant à la fragilité de la cohésion

sociale et à la détérioration des dynamiques économiques locales. L'étude se concentre sur l'impact de la gouvernance locale des AVEC sur le développement participatif des communautés. Elle analyse en détail le processus de mise en place des AVEC, identifiant les acteurs clés et les facteurs influençant leur création. La structuration des AVEC est examinée, mettant en lumière les mécanismes de gouvernance interne, les organes décisionnels et leur adéquation aux besoins locaux. L'hypothèse de l'étude postule que l'efficacité de la gouvernance locale des AVEC à Béoumi contribue significativement à atténuer les impacts des tensions intercommunautaires, des inégalités socio-économiques et de la pandémie de la COVID-19, favorisant ainsi le développement participatif des communautés. En s'appuyant sur la théorie sociologique de la gouvernance participative et du développement local d'Archon Fung (2015), l'article propose une analyse approfondie de la réalité sociale dans cette région, offrant des perspectives pour des interventions futures visant à renforcer la résilience communautaire et promouvoir le développement durable.

L'étude approfondie de la gouvernance locale des Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit (AVEC) dans le département de Béoumi offre des perspectives essentielles pour comprendre comment ces organisations peuvent contribuer au développement participatif des communautés. La discussion s'appuie sur des concepts sociologiques clés et cite des auteurs pertinents pour enrichir l'analyse. La théorie de la gouvernance participative d'Archon Fung (2015) fournit un cadre pour comprendre l'importance de la participation communautaire dans le processus de développement. Fung souligne que la prise de décision participative peut renforcer la légitimité des institutions et favoriser le bien-être communautaire. Dans son ouvrage "Deepening Democracy" (2003), Fung explore en détail comment la participation peut être un catalyseur pour des sociétés plus justes.

L'efficacité des AVEC dans la promotion du développement participatif repose sur la manière dont elles favorisent la participation des membres locaux. La théorie d'Archon Fung met en avant l'idée que la prise de décision participative contribue à une gouvernance plus légitime et équitable. La théorie souligne également l'importance de la réduction des inégalités socio-économiques. Il serait pertinent d'analyser comment les AVEC contribuent à atténuer ces inégalités dans le contexte spécifique de Béoumi, en particulier pour les femmes et les jeunes, qui sont souvent

les plus touchés par ces disparités. La théorie de Fung peut également éclairer la capacité des AVEC à agir comme des mécanismes de résilience face aux conflits intercommunautaires. En encourageant la participation et en répondant aux besoins économiques locaux, ces associations pourraient contribuer à restaurer la confiance et à atténuer les tensions. La relation entre la gouvernance locale et la cohésion sociale peut être éclairée par les travaux de Robert D. Putnam. Il souligne l'importance des institutions locales dans le renforcement du tissu social. Appliqué au contexte de Béoumi, cela soulignerait comment des entités telles que les AVEC peuvent agir comme des agents de renforcement de la cohésion sociale. L'économiste et sociologue Albert O. Hirschman (1970) propose une perspective intéressante sur le rôle des associations dans le développement économique local. Il examine comment les individus peuvent répondre aux problèmes économiques par la sortie (émigration), la voix (participation active), ou la loyauté. Dans le contexte de Béoumi, l'étude pourrait explorer comment les AVEC facilitent la voix des membres pour influencer positivement le développement local. Pour comprendre comment les AVEC peuvent promouvoir l'inclusion des femmes, les travaux de Sylvia Chant, tels que "Gender and Migration in Developing Countries" (1992), offrent une perspective sur le rôle crucial des femmes dans le développement économique local et comment les structures participatives peuvent les autonomiser.

Conclusion

En conclusion de cette étude sur la gouvernance locale des Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit (AVEC) dans le département de Béoumi, Côte d'Ivoire, plusieurs observations et implications se dégagent. L'analyse détaillée du processus de mise en place des AVEC révèle leur rôle crucial dans la revitalisation économique et sociale de Béoumi. En identifiant les acteurs clés et en examinant les facteurs influençant leur création, nous avons mis en lumière l'importance de ces associations comme moteurs de développement local. La structuration des AVEC, à travers leurs mécanismes de gouvernance interne et leurs organes décisionnels, démontre une adaptation aux besoins spécifiques de la communauté. Cette flexibilité est essentielle pour répondre efficacement aux défis socio-économiques, en particulier dans un contexte marqué par des tensions et des inégalités. Conformément à

notre hypothèse, l'efficacité de la gouvernance locale des AVEC semble contribuer de manière significative à atténuer les tensions intercommunautaires, les inégalités socio-économiques, et les impacts de la pandémie. Cette observation souligne le potentiel des initiatives locales pour promouvoir le développement participatif.

En mobilisant la théorie sociologique de la gouvernance participative et du développement local d'Archon Fung (2015), notre étude s'inscrit dans une perspective analytique qui met l'accent sur l'implication des communautés dans les processus décisionnels, renforçant ainsi la légitimité des initiatives locales. En somme, cette recherche offre des perspectives concrètes sur la manière dont les AVEC peuvent être des leviers pour un développement participatif à Béoumi. Ces conclusions suggèrent également des implications politiques et sociales importantes pour les décideurs cherchant à renforcer la résilience des communautés face aux défis multiples auxquels elles sont confrontées.

Bibliographie

Archon Fung, (2015), « Putting the Public Back into Governance: The Challenges of Citizen Participation and Its Future », in *Public Administration Review*, pp. 2-9

Valérie Angeon et Jean-Marc Callois, (2005), « Fondements théoriques du développement local : quels apports du capital social et de l'économie de proximité ? », in *Économie et institutions*, pp.6-7

Robert Putnam, (1993), *Making Democracy Work : Civic Traditions in Modern Italy*, Princeton University Press, 258 P.

Pierre Bourdieu, (1986), « The Forms of Capital », *Cultural Theory : An Anthology* (Wiley, 2011), pp. 446-463

James Coleman, (1988), « Social Capital in the Creation of Human Capital, in *American Journal of Sociology*, PP. 95-120